Transportes Aéreos Bolivianos
CARGO

Rendición Pública de Cuentas

TRANSPORTES AÉREOS BOLIVIANOS

Final 2024

La Paz, Marzo 2025

GERENTE GENERAL

TRANSPORTES AÉREOS BOLIVIANOS

Cnl. DAEN. Rimmy Isaac Meneses Zaconeta

PILOTO

Piloto de TLA con matrícula: Nº 3056287
Piloto al Mando (PIC): MD-10/MD-11
Copiloto (SIC): DC-10, MD-10/MD-11

EXPERIENCIA DE GESTIÓN

2013: Gerente de Operaciones TAB
2014 - 2017: Gerente Comercial TAB
2019: Gerente de Operaciones TAB
2020 -2021: Comandante Grupo Aéreo “65”
2022: Director General de Seguridad Operacional de la FAB
2023-2024: Gerente General TAB

MISIÓN Y VISIÓN DE TRANSPORTES AÉREOS BOLIVIANOS

MISIÓN

"Realizar servicios de Transporte Aéreo de carga a través de operaciones seguras, promoviendo la integración comercial nacional e internacional, apoyando y contribuyendo al desarrollo económico y social del país"

VISIÓN

“Ser una empresa líder y competitiva en el mercado de transporte de carga aérea nacional y una sólida alternativa internacional”

TAB
Transportes Aéreos Bolivianos
CARGO

MARCO LEGAL

MARCO LEGAL DE LA EMPRESA TAB

NORMATIVA PROPIA DE TAB

D.S. Nro 15091 (07/11/1977)

Transportes Aéreos Bolivianos (TAB) fue creada el 7 de noviembre de 1977, mediante D.S. No.15091 con el objeto de la **explotación de servicios de transportes aéreo regular y no regular, interno e internacional**…

D.S. Nro 0239 (05/08/2009)

Califica a Transportes Aéreos Bolivianos (TAB) como **Empresa Publica Nacional Estratégica (EPNE)** y el articulo 2, parágrafo I aprueba la escala salarial para el personal "PILOTOS".

NORMATIVA DEL SECTOR

Ley Nro 2902 (29/10/2004)

Ley de Aeronáutica Civil de Bolivia, se rige por la Constitución Política del Estado, por los Tratados e instrumentos internacionales suscritos, adheridos y ratificados por Bolivia….

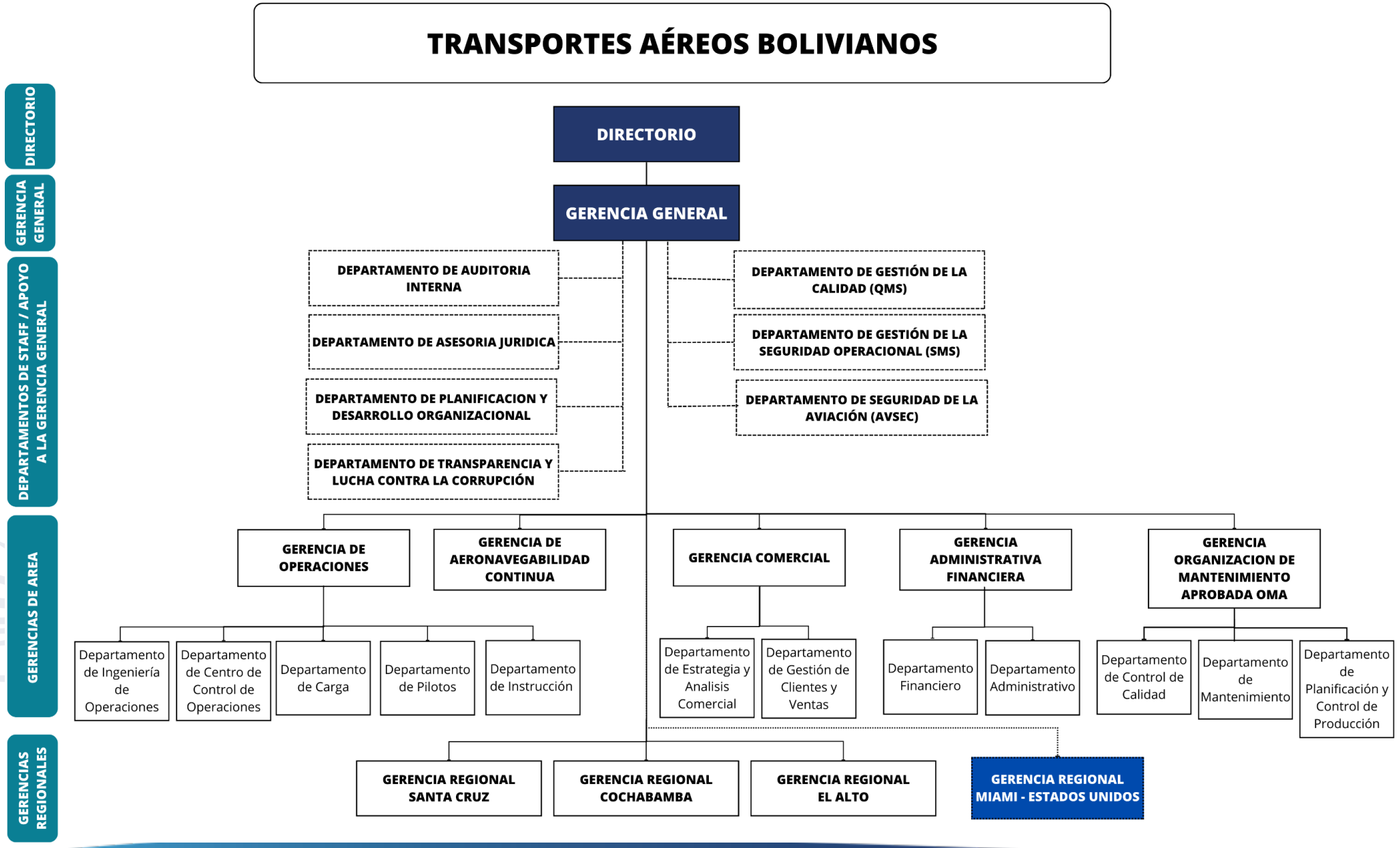
Ley Nro 165 (16/08/2011)

Establece los **lineamientos** generales, técnicos, económicos, sociales y organizacionales **del Sistema de Transporte Integral en sus modalidades aéreas…**

Transportes Aéreos Bolivianos
CARGO

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y COMPOSICIÓN DEL PERSONAL

ORGANIGRAMA EMPRESA TAB



PERSONAL AL 31 DE DICIEMBRE 2024

DETALLE	GERENCIA GENERAL	GERENCIA REGIONAL CBBA	GERENCIA REGIONAL EL ALTO	GERENCIA REGIONAL SANTA CRUZ	TOTAL, POR MODALIDAD
MILITAR	8	10	40	29	87
CIVIL FAB	7	3	2	1	13
PLANTA	10	0	0	5	15
EVENTUAL	3	0	0	1	4
CONSULTORES DE LÍNEA.	29	4	3	30	66
P. SERVICIOS	4	2	2	22	30
TOTAL	61	19	47	88	215
PORCENTAJE %	28.4%	8.8%	21.9%	40.9%	100%

ESCALA SALARIAL APROBADA MEDIANTE RESOLUCIÓN MINISTERIAL Nro. 271/2024

ESCALA SALARIAL ADMINISTRATIVA (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)						
CATEGORIA	**CLASE**	**NIVEL SALARIAL**	**DESCRIPCION DE PUESTO**	**ITEMS**	**SUELDO MENSUAL**	**COSTO MENSUAL**
EJECUTIVO	3	1	GERENTE ADM FINANCIERO	1	12.000	12.000
	4	2	JEFE DE UNIDAD I	1	10.000	10.000
OPERATIVO	5	3	RESPONSABLE I	3	7.500	22.500
	6	4	PROFESIONAL I	1	5.500	5.500
	6	5	PROFESIONAL II	6	5.000	30.000
	7	6	TECNICO I	4	3.500	14.000
	8	7	ADMINISTRATIVO I	1	2.600	2.600
	8	8	ADMINISTRATIVO II	1	2.500	2.500
				18	**MENSUAL**	**99.100**
					ANUAL	**1.189.200**

ESCALA SALARIAL APROBADA MEDIANTE RESOLUCIÓN MINISTERIAL Nro. 271/2024

ESCALA SALARIAL TECNICO OPERATIVO (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)						
CATEGORIA	**CLASE**	**NIVEL SALARIAL**	**DESCRIPCION DE PUESTO**	**ITEMS**	**SUELDO MENSUAL**	**COSTO MENSUAL**
EJECUTIVO	2	1	GERENTE DE AREA	2	12.500	25.000
	3	2	RESPONSABLE I / ESPECIALISTA I	1	11.300	11.300
OPERATIVO	3	3	RESPONSABLE II / ESPECIALISTA II	1	10.300	10.300
	3	4	RESPONSABLE III / ESPECIALISTA III	1	10.000	10.000
	4	5	PROFESIONAL I / ESPECIALISTA I	1	9.700	9.700
	4	6	PROFESIONAL II / ESPECIALISTA II	1	9.500	9.500
	5	7	TECNICO I / TECNICO ESPECIALIZADO I	1	9.300	9.300
	5	8	TECNICO II / TECNICO ESPECIALIZADO II	2	9.100	18.200
				10	**MENSUAL**	**103.300**
					ANUAL	**1.239.600**
TOTAL COSTO MENSUAL				**28**		**202.400**
TOTAL COSTO ANUAL				**28**		**2.428.800**

TAB
Transportes Aéreos Bolivianos
CARGO

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

CERTIFICADO DE EXPLOTADOR DE SERVICIOS AÉREOS
AIR OPERATOR CERTIFICATE (AOC)

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
BOLIVIA (PLURINATIONAL STATE)

DIRECCION GENERAL DE AERONAUTICA CIVIL
CIVIL AVIATION AUTHORITY

DGAC

AOC #: **OPS-COA-119-02-009**	**TRANSPORTES AÉREOS BOLIVIANOS (TAB)** Base de Operaciones: Aeropuerto "El Trompillo" Hangar Nº 3 Santa Cruz – Bolivia Teléfono/Fax: (591) - 3 -385-3018 / 358-7474 E-mail: www.tab-bolivia.com	**La información donde se puede ubicar a las autoridades de gestión operacional:** **Manual de Operaciones, Capitulo 1 (Pág. 11 y 12)** **Operational Points of Contact:** **Operations Manual, Chapter 1 (Pages 11 y 12)**
Fecha de Vencimiento: INDEFINIDA Expiry date: INDEFINITE		

Por el presente se certifica, que **TRANPORTES AÉREOS BOLIVIANOS (TAB)**, está autorizado a realizar operaciones de ***Servicios Aéreos No Regular, Domestico e Internacional para el Transporte de Carga***, según se define en las Especificaciones Relativas a las Operaciones (OPSPECS) adjuntas, de conformidad con el Manual de Operaciones, **La Ley Nº 2902 y la Reglamentación Aeronáutica Boliviana RAB Partes 119/121.**

This certificate certifies that **TRANSPORTES AÉREOS BOLIVIANOS (TAB)** Is authorized to perform operations nonscheduled, domestic and international air services for the transport of cargo, as defined in the attached Operations Specifications (OPSPECS), in accordance with the operations manual, **Bolivian Aeronautical Law Nº 2902 and Bolivian Aeronautical Regulations RAB Parts 119/121**.

De acuerdo al Artículo 87º de la La Ley Nº 2902 De la Aeronáutica Civil de Bolivia, el AOC no podrá ser cedido, negociado ni transferido.

Fecha de expedición: 31 MAYO 2016 Date of issue: MAY 31, 2016	**Nombre y Firma:** Name and Signature: **Titulo:** Title: Gral. Brig. Aé. Edgar Pereyra Quiroga DIRECTOR EJECUTIVO a.i. Dirección General de Aeronáutica Civil

Este Certificado cumple con los requisitos del Anexo 6 de la OACI, Parte I, CAPÍTULO 6, 6.1.2 Y EL APÉNDICE 6 – CERTIFICADO DE EXPLOTADOR DE SERVICIOS AÉREOS (AOC), es intransferible y cualquier alteración de este certificado es pasible a sanciones de conformidad con la Ley No. 2902.

Form. DGAC-DSO 001-2014 (FEB. 2016)

NORMATIVA E INSTRUMENTOS ORGANIZACIONALES

Análisis de situación de la normative e instrumentos organizacionales

GESTIÓN DE LA NORMA	Manual	Procedimiento	Reglamento	TOTAL
2007-2015	1	0	4	5
2016-2019	3	1	4	8
2020-2024	6	1	4	10

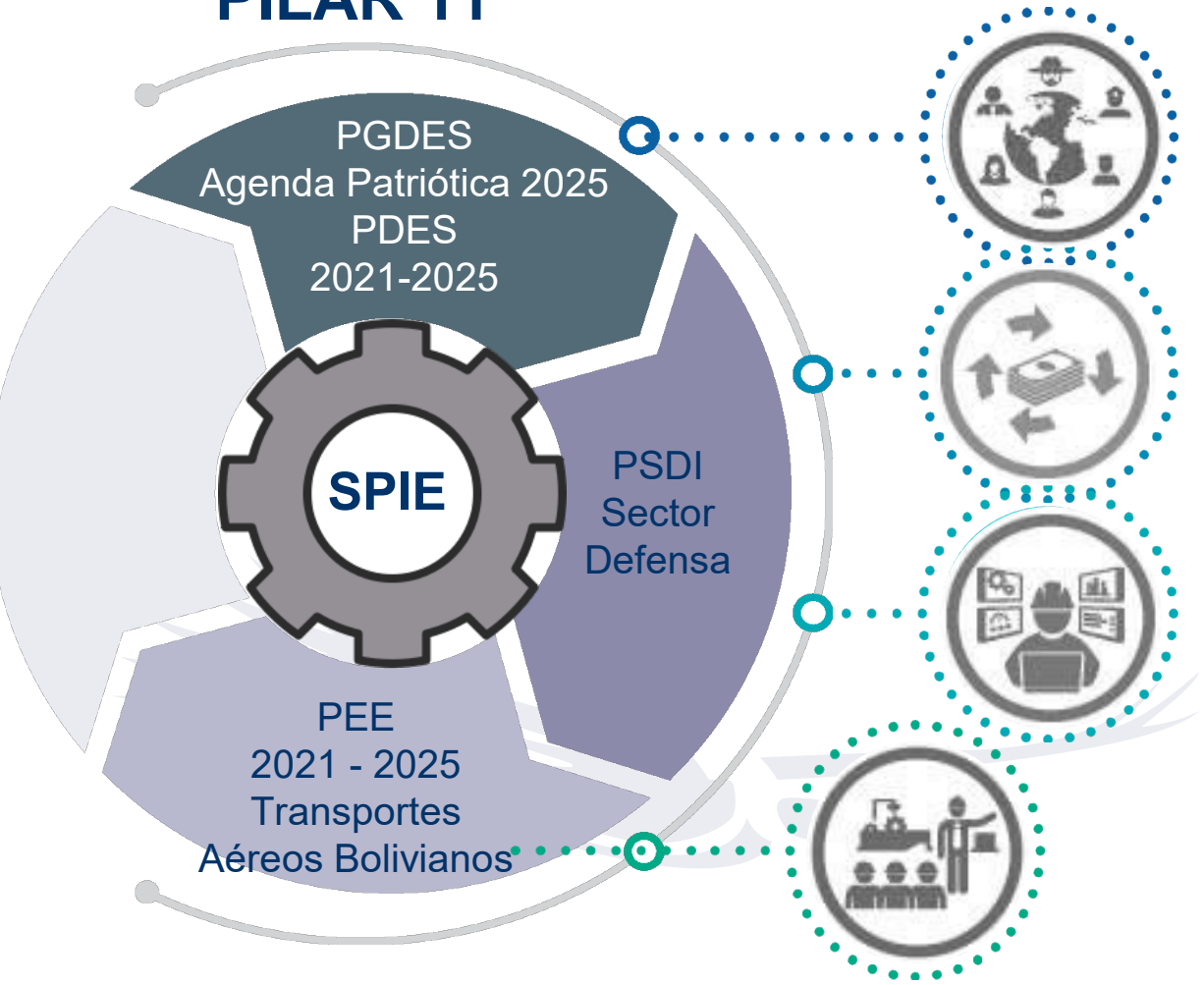
24

DOCUMENTOS NORMATIVOS EN TAB

10	2	12
MANUALES	PROCEDIMIENTO	REGLAMENTOS

ACCIONES A MEDIANO PLAZO
Plan Estratégico Empresarial (PEE)

PILAR 11



PERSPECTIVA DE CLIENTES

PERSPECTIVA FINANCIERA

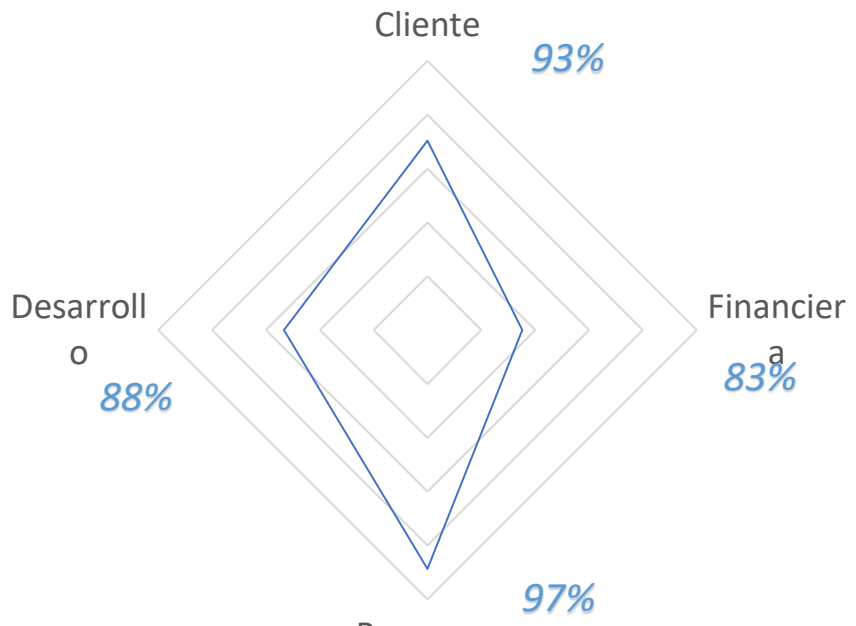
PERSPECTIVA DE PROCESOS

PERSPECTIVA DE DESARROLLO

OBJETIVOS Y METAS DE TAB

PERÍODO 2024

INDICADORES DE CUMPLIMIENTO



Avance total	90,5%

CLIENTE

Elaborar, diseñar y aplicar al menos 1 plan de negocio que consideren la fidelización de los clientes y el incremento progresivo de transporte de carga, a través de al menos 2 alianzas estratégicas realizado durante el periodo 2021 – 2025.

PROCESOS

En el periodo 2021 – 2025, elaborar, diseñar e implementar un modelo de gestión de mejora continua con un enfoque por procesos que incremente los niveles de calidad en las áreas de aeronavegabilidad continua, mantenimiento y operaciones a través de la incorporación de tecnologías de información y comunicación (TICS).

FINANCIERA

En el periodo 2021 – 2025, apoyar y facilitar el desarrollo de las actividades de las Gerencias de línea, Gerencias Regionales y Departamentos de Staff de la Gerencia General, garantizando el normal funcionamiento de la empresa y la administración de los recursos físicos y financieros.

DESARROLLO

Elaborar, diseñar e implementar al menos un sistema (así como sus herramientas operativas) de administración, control y monitoreo, que facilite la ejecución de los actos administrativos con transparencia, celeridad, eficiencia, acceso a la información, facilitando la lucha y prevención contra la corrupción.

Transportes Aéreos Bolivianos
CARGO

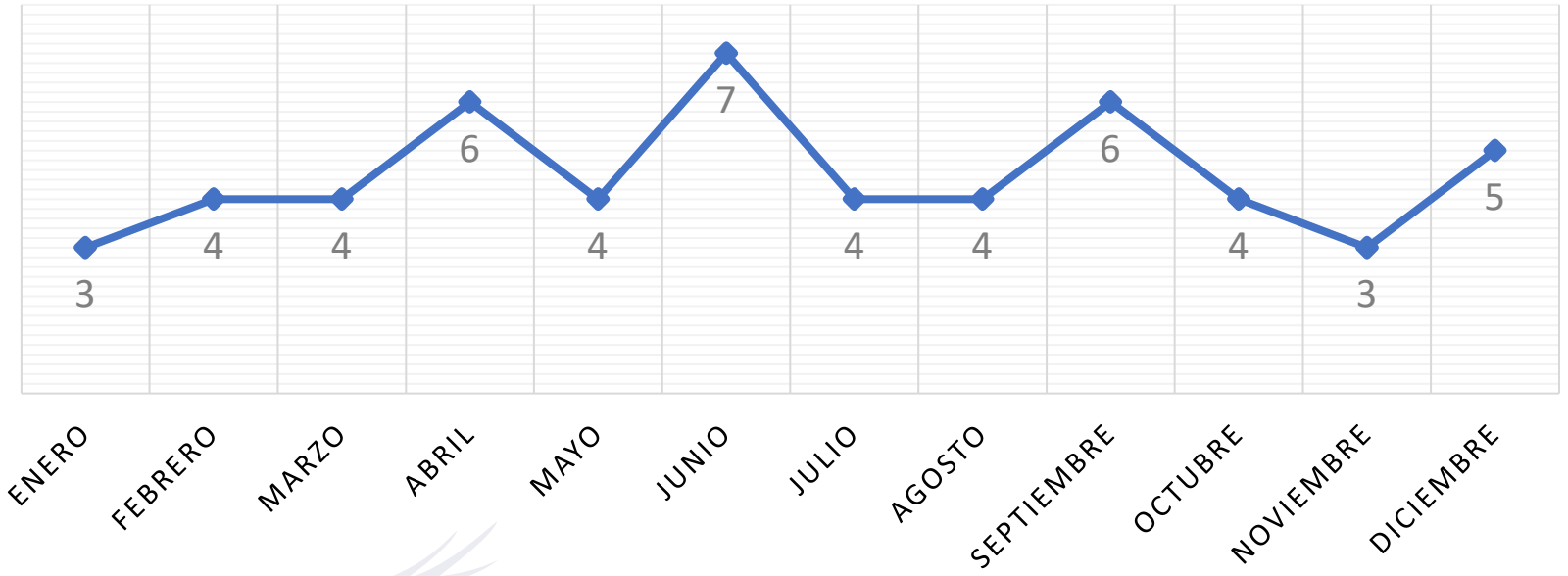
DESICIONES ADOPTADAS EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL ESTABLECIENDO SUS LOGROS, AVANCES Y DIFICULTADES

GARANTIZAR LA CONTINUIDAD DE LAS OPERACIONES

107

Operaciones comerciales IMP - EXP

NÚMERO DE VUELOS REALIZADOS POR MES



53	54	101
EXPORTACIONES	IMPORTACIONES	CHARTERS

INCURSIONAMIENTO A NUEVOS MERCADOS

VENTA DE ESPACIO A MIAMI

329.211,00
Kilogramos
5 vuelos

AEROPUERTO INTERNACIONAL ARTURO MERINO BENITEZ – SANTIAGO - CHILE

128.622,00
Kilogramos
2 vuelos

AEROPUERTO INTERNACIONAL JORGE CHÁVEZ - LIMA

66.573,00
Kilogramos
1 vuelo

AEROPUERTO INTERNACIONAL MINISTRO PISTARINI - BUENOS AIRES - ARGENTINA

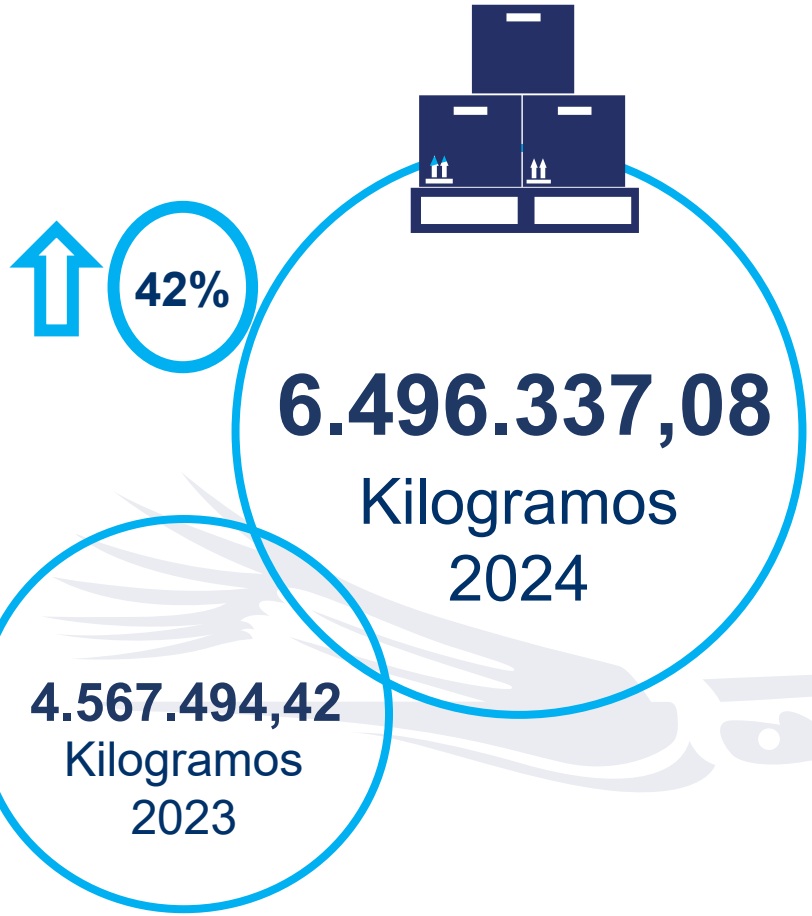
E-COMMERCE

1 SUBIDA Y OTRO DE BAJADA

135.594,00
Kilogramos
2 vuelos

AEROPUERTO INTERNACIONAL DE CARRASCO - MONTEVIDEO - URUGUAY

GARANTIZAR LA CONTINUIDAD DEL SERVICIO DE TRANSPORTE DE CARGA



566.941,16
EXPORTACIONES

2.669.239,52
IMPORTACIONES

2.600.156,40
CHARTERS

LIM-MIA
MVD-MIA
BUE-MIA
SCL-MIA
MIA-MVD

660.000,00

CUMPLIMIENTO 7MA. ENMIENDA DE LA RAB 119.235

La DGAC a través del Boletín Reglamentario N° DGAC-081/2024 EDV-0048/2024 dispuso la modificación al requisito RAB 119.235 y RAB 119.240 estableciendo:

> (4) *Dispone mínimamente de la cantidad de dos aeronaves aeronavegables para operaciones regulares y* ***al menos una (1) aeronave aeronavegable para operaciones no regulares, ya sea en propiedad o en arrendamiento”***

DGAC

DIRECCIÓN GENERAL DE AERONÁUTICA CIVIL
Autoridad Aeronáutica Civil de Bolivia

BOLETÍN REGLAMENTARIO

Nº DGAC-081/2024
EDV-0048/2024
FECHA: La Paz, 17 de Julio de 2024

ASUNTO	:	**CUMPLIMIENTO DEL RAB 119.235(a)(5)**
ALCANCE	:	**EXPLOTADORES AEREOS CERTIFICADOS RAB 121/135**
OBJETO	:	**MODIFICACION AL REQUISITO RAB 119.235 y RAB 119.240**
VIGENCIA	:	**A PARTIR DEL 01 DE AGOSTO DE 2024**

La Dirección General de Aeronáutica Civil como Máxima Autoridad del Sector Aeronáutico Civil Nacional, en el marco de sus atribuciones y competencias establecidas en la "Ley N° 2902 de Aeronáutica Civil de Bolivia" y el "Decreto Supremo N° 28478 Marco Institucional", dispone lo siguiente:

1. Modificación del Requisito Reglamentario RAB 119.235 (a)(4) y (5):

   119.235 Emisión de un AOC

   (a) Un AOC podrá ser emitido de manera indefinida por la AAC, si después de proceder con las verificaciones necesarias, se constata que el solicitante:

   (4) dispone mínimamente de la cantidad de dos (2) aeronaves aeronavegables para operaciones regulares y al menos una (1) aeronave aeronavegable para operaciones no regulares, ya sea en propiedad o en arrendamiento;

   (5) (i) Los explotadores que ya cuenten con un AOC deberán adecuarse a lo requerido en la sección 119.235 (a) (4) hasta el 1 de Octubre del 2026.

2. Modificación del Requisito Reglamentario RAB 119.240 (a)(5):

   119.240 Denegación de un AOC

   (a) Un AOC será denegado si la AAC constata que el solicitante:

   (5) no cumple con el requisito establecido en la sección 119.235 (a)(4);

Las disposiciones de este Boletín Reglamentario, serán incluidas en la siguiente enmienda del RAB 119. Asimismo, deja sin efecto el Boletín Reglamentario N° DGAC-093/2023 EDV-0034/2023 de fecha 27/07/2023.

Las Direcciones de Seguridad Operacional (DSO) y de Transporte Aéreo (DTA), quedan encargadas de verificar el cumplimiento de la presente disposición.

Atentamente,

DIRECCION GENERAL DE AERONAUTICA CIVIL D.G.A.C. La Paz - Bolivia

JFGTRAL/OSB/
CC: Arch.

Ing. José Ivan F. Garcia Terceros
DIRECTOR EJECUTIVO a.i.
Dirección General de Aeronáutica Civil

RECERTIFICACIÓN DE LA OMA Nº N-010

Durante el primer trimestre de 2024, se inició el proceso de renovación del Certificado OMA en cumplimiento de la normativa RAB 145.

Este proceso, compuesto por las fases de pre-solicitud, solicitud formal, análisis de documentación, inspección - demostración y certificación, fue completado satisfactoriamente.

El nuevo certificado, con vigencia hasta el 19 de agosto de 2026, garantiza el cumplimiento de los estándares establecidos por la RAB 145.

ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

DIRECCIÓN GENERAL DE AERONÁUTICA CIVIL
DIRECCIÓN DE SEGURIDAD OPERACIONAL

CERTIFICADO DE ORGANIZACIÓN DE MANTENIMIENTO APROBADA

OMA N° N-010

Otorgado a:

"TRANSPORTES AÉREOS BOLIVIANOS"

Aeropuerto Internacional Viru Viru, Bodega N° 11, Zona Plataforma de Carga.
SANTA CRUZ - BOLIVIA

La Dirección General de Aeronáutica Civil del Estado Plurinacional de Bolivia, de acuerdo a lo establecido en los Artículos, 72° y 117° de la Ley 2902 de Aeronáutica Civil y habiendo comprobado que la OMA, cumple con todos los requerimientos prescritos en la Reglamentación Aeronáutica RAB 145, para operar como Organización de Mantenimiento Aprobada, se le habilita como tal con las habilitaciones y limitaciones que se indican en la Lista de Capacidades Aprobada, adjunta al presente certificado.

Este certificado es intransferible e inalterable, a menos que sea suspendido, revocado o cancelado, tendrá una vigencia de dos (2) años a partir del **19/Ago/2024** hasta el **19/Ago/2026**, siempre y cuando la Organización de Mantenimiento Aprobada cumpla con las disposiciones de la DGAC.

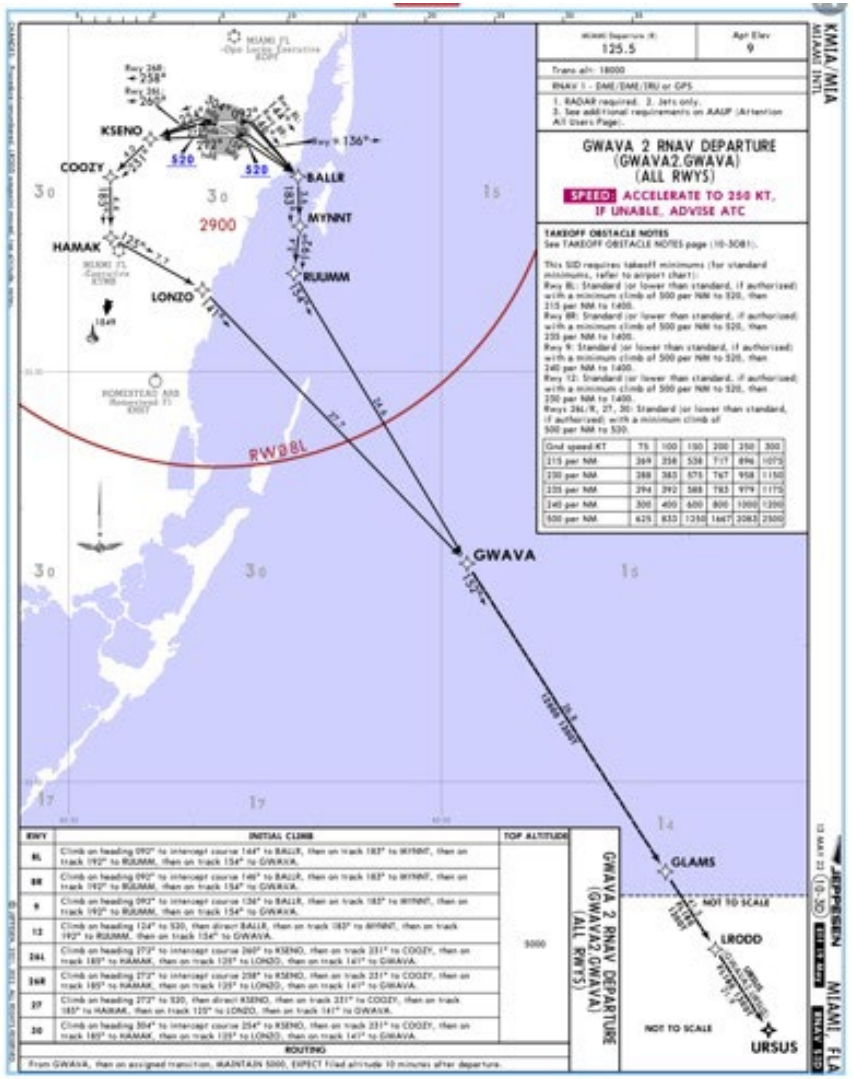
DIRECTOR EJECUTIVO a.i.
Dirección General de Aeronáutica Civil

Fecha de emisión: 19/Ago/2024
Fecha de certificación inicial: 05/Abr/2016

CUALQUIER ALTERACIÓN A ESTE CERTIFICADO SERÁ PASIBLE A SANCIONES DE CONFORMIDAD CON LA LEY NO 2902

Form DGAC-800-4(01-2015)

CERTIFICACIÓN A-RNP



BICENTENARIO DE BOLIVIA — BOLIVIA — DGAC

La Paz, 14 de Agosto de 2024
OPS-2175/2024
DGAC-38752/2024

Señor:
Cmdte. Mirko Wilson
Sempertegui Maldonado
GERENTE DE OPERACIONES TAB
Presente.-

REF: ENTREGA DE LAS ESPECIFICACIONES DE OPERACIÓN (OPSPECS) DE LA AERONAVE McDONNELL DOUGLAS/ MD-10-30F DEL EXPLOTADOR TAB

De mi mayor consideración:

Mediante la presente, tengo a bien remitir a Usted un ejemplar original de las **Especificaciones Relativas a las Operaciones (OpSpecs)** correspondiente a la aeronave **McDONNELL DOUGLAS / MD-10-30F, MSN:48312, Matrícula CP-2791** la misma que cuenta con las **Especificaciones de Navegación para las Operaciones PBN, A-RNP** emitida en fecha 14 de agosto 2024 en estricto cumplimiento a lo prescrito en la RAB 119.270 (a) (11) (v), la misma que en cumplimiento a la RAB 121.2810 (a) (9), debe llevarse a bordo de la aeronave.

Sin otro particular, saludo a usted atentamente.

Atentamente,

Walter Guillen Villarroel
INSPECTOR DE OPERACIONES
DIRECCIÓN GENERAL DE AERONÁUTICA CIVIL

JEFATURA REGIONAL DE AERONAUTICA CIVIL
RECIBIDO
14 AGO. 2024
Nº
COCHABAMBA BOLIVIA

OPS/WGV
C.C./G. MOYANO
cc/Archivo

Transportes Aéreos Bolivianos
CARGO

EJECUCIÓN DEL RECURSO

ESTADO DE RESULTADOS

PERIODO ENE-DIC DE 2024 (Expresado en Bolivianos)

NIVEL DE UTILIDAD GESTIÓN 2024

RECURSOS CORRIENTES				**94,247,242.48**
GASTOS CORRIENTES				**91,013,585.05**
GASTOS DE CONSUMO			78,697,393.41	
SUELDOS Y SALARIOS		2,049,268.65		
APORTES PATRONALES		316,603.73		
Aportes Patronales al Seguro Social	278,998.62			
Aportes Patronales para Vivienda	37,605.11			
COSTO DE SERVICIOS NO PERSONALES		34,146,218.49		
COSTO DE MATERIALES Y SUMINISTROS		39,775,580.85		
IMPUESTOS		954,259.62		
Impuestos Renta Interna	716,005.62			
Impuestos Municipales	238,254.00			
PREVISIONES Y PÉRDIDAS EN OP. CAMBIARIAS			34,167.81	
OTROS GASTOS			2,960,770.14	
RESULTADOS POR EXPOSICIÓN A LA INFLACIÓN				**776,833.27**
RESULTADO				**4,010,490.70**

TAB
Transportes Aéreos Bolivianos
CARGO

INFORMACIÓN SOBRE AUDITORIAS

INFORMACIÓN DE AUDITORIAS REALIZADAS EN LA GESTIÓN

Actividad	Cantidad
Informes de Auditorias de Confiabilidad de los Estados Financieros Gestión 2023	2
Informe de Auditoria Operacional	1
Relevamiento de Información	1
Informes de Primer Seguimiento	6
Informes de Segundo Seguimiento	3
Informes de Evaluación y Revisión de la Información Declarada en el Formulario(F-3009)	5
Informe de Verificación del Cumplimiento del Procesamiento Especifico para el Control y Consolidación de los datos liquidados en la planillas salariales.	1
TOTAL	19

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

www.tab-bolivia.com

transportes aéreos bolivianos

tab.cargo

@TAB_CARGO